



## Esplanade Québec

# Accélérer les entrepreneurs de la transition!

Le Québec regorge d'innovateurs créatifs, ambitieux et débordants d'idées pour faire avancer la société. Pourtant, le parcours – qui va de l'éclair de génie initial à la commercialisation d'une solution – est long et parsemé d'obstacles. Comment garantir leur succès? C'est à cette question que s'attaquent les incubateurs et les accélérateurs d'entreprises, dont Esplanade Québec, accélérateur d'entrepreneurs d'impact.



PAR LAURE PAINCHAUD  
Conseillère en intelligence d'affaires  
laure@esplanade.quebec

Quand on pense au mot « *startup* », on peut avoir en tête cette image de jeunes passionnés débordés et désorganisés, vivant de peu de moyens. La réalité est plus complexe, mais le démarrage d'une entreprise est exigeant et solitaire, et les jeunes entrepreneuses et entrepreneurs se heurtent à des difficultés pour lesquelles ils n'avaient pas été préparés. Dans bien des cas, personne de leur entourage n'a traversé les

mêmes défis ni ne peut les conseiller dans leur démarche; ils se retrouvent donc seuls avec leurs questionnements et avancent à tâtons.

### Incubateurs et accélérateurs : un rôle d'accompagnateur

Afin de progresser le plus efficacement possible – c'est-à-dire pour bâtir un plan d'affaires solide, réfléchir à une stratégie marketing efficace, apprendre à aborder les investisseurs, planifier leurs rondes de financement et gérer les premiers enjeux de ressources humaines –, les entrepreneuses et entrepreneurs peuvent faire appel aux incubateurs et aux accélérateurs d'entreprises, des organisations vouées à leur accompagnement.

« Pour s'approcher de ses objectifs ambitieux, l'Esplanade propose trois programmes d'accompagnement : Collision, Accélération et Transformation. »

Il existe maintenant une cinquantaine de ces organisations au Québec. L'accompagnement d'entreprises innovantes sous cette forme est encore assez récent en Amérique du Nord ; c'est un mouvement qui a débuté en Europe et qui s'est exporté ici dans la dernière décennie. Les incubateurs (qui accompagnent les personnes avant même qu'elles aient défini leur idée) et les accélérateurs (qui s'adressent à celles ayant déjà défini au minimum une solution à vendre) proposent plusieurs types de services. Par exemple (cette liste n'est pas exhaustive) :

- De l'accompagnement offert par des spécialistes ayant développé une expertise autour d'enjeux plus ou moins spécifiques;
- Du mentorat, donné par des entrepreneurs chevronnés souhaitant transmettre leur bagage;
- Des ateliers théoriques, lors desquels les entrepreneuses et entrepreneurs en devenir apprennent les méthodes et les outils les plus réputés pour faire avancer leur projet;
- Des rencontres avec différents partenaires potentiels (p. ex. : investisseurs, partenaires d'affaires, premiers utilisateurs, etc.);
- Des accès à moindre coût à différentes ressources (p. ex. : graphistes, développeurs, avocats, etc.).

### Esplanade Québec : l'impact au cœur du modèle d'affaires

Cet accélérateur d'entreprises a lancé ses activités à Montréal en 2015, alors que le mouvement de l'accompagnement entrepreneurial gagnait l'Amérique du Nord. Dès le début, l'organisation a orienté son travail autour d'une idée, soit l'« impact »; cela signifie qu'elle accompagne exclusivement des entrepreneuses et entrepreneurs qui visent à résoudre – via leur projet – un problème social ou lié à l'environnement. Et toute son offre d'accompagnement est structurée dans une même optique : permettre aux entreprises de maximiser leur impact positif sur le Québec et sa population. Le mot d'ordre pour y arriver : se concentrer sur la problématique sociale ou environnementale à laquelle on s'attaque, et non sur la solution qu'on a imaginée ! Il est important de ne pas rester fixé sur son idée de départ en voulant l'adopter à tout prix si elle ne s'avère finalement pas la solution au problème qu'on a visé.

Le fait d'avoir un champ d'action particulier est courant parmi les incubateurs et les accélérateurs. En effet, la spécialisation garantit aux jeunes pousses une offre de soutien variée et complémentaire. Voici quelques exemples de créneaux spécifiques d'organismes d'accompagnement : les technologies vertes, l'industrie touristique, la culture, l'innovation sociale, le secteur de la santé, le secteur bioalimentaire, etc.

Pourquoi l'Esplanade a-t-elle choisi l'« impact » comme thème principal ? Tout simplement pour une question de valeurs. En

effet, elle s'est donné pour mission de contribuer à tendre vers l'équité, la solidarité et la bonne santé des citoyennes et citoyens. Or, les entreprises novatrices, si elles partagent ces mêmes valeurs, ont la capacité de développer des solutions qui amèneront des changements systémiques pouvant s'attaquer aux problématiques sociales et environnementales auxquelles notre société fait face.

### Des programmes d'accompagnement structurés

Pour s'approcher de ses objectifs ambitieux, l'Esplanade propose trois programmes d'accompagnement : Collision, Accélération et Transformation. Les deux premiers s'organisent sous forme de cohortes combinées à de l'accompagnement personnalisé, et le troisième consiste exclusivement en un accompagnement individuel.

Qu'entend-on par cohorte ? Chaque année, l'Esplanade organise trois appels à projets pour son programme Collision et deux pour son programme Accélération. Après avoir diffusé l'annonce sur ses différents réseaux et auprès de ses partenaires, elle étudie les candidatures reçues. Un jury sélectionne 6 à 12 entreprises, selon des critères en lien avec l'impact visé et la maturité du projet, et la cohorte est ainsi formée. C'est alors que le programme, qui durera trois à six mois, débute. Cela implique des ateliers lors desquels les entrepreneuses et entrepreneurs sont amenés à structurer leur modèle d'affaires (avec le soutien de *coachs* et de facilitateurs), en plus de bénéficier d'un accompagnement individuel, qui se déploie à la suite d'un diagnostic visant à déterminer les besoins particuliers de chaque personne (p. ex. : développer une stratégie marketing, une stratégie de financement, un processus d'analyse de marché, etc.). Dans le cas du programme Accélération, une grande portion se consacre à la stratégie de financement, notamment grâce à la venue d'investisseurs qui sont invités à commenter l'argumentaire de vente des entrepreneuses et entrepreneurs dans un contexte pédagogique et contrôlé.

Selon les différentes cohortes – elles ont toujours pour thème l'un des trois secteurs d'innovation de l'Esplanade, soit la santé, les systèmes alimentaires ou l'environnement –, d'autres organisations interviennent pour transmettre leur expertise aux jeunes pousses participantes. On peut penser, par exemple, à RECYC-QUÉBEC qui intervient pour parler d'enjeux d'économie circulaire, ou au Collectif Récolte qui a mené des ateliers portant sur le secteur bioalimentaire.

Ces trois programmes sont pensés pour être réalisés l'un après l'autre : un entrepreneur d'impact en démarrage pourra intégrer une cohorte Collision, puis une cohorte Accélération et, enfin, recevoir l'accompagnement personnalisé que prévoit le programme Transformation. À travers tout ce processus, il

« De plus en plus de financements sont accordés aux structures d'accompagnement, preuve qu'il y a à la fois des résultats et une volonté collective de soutenir l'entrepreneuriat et, dans le cas de l'Esplanade, l'entrepreneuriat d'impact. »

pourra assister à des webinaires gratuits d'une heure, consacrés à différents sujets entrepreneuriaux (p. ex. : forme juridique d'une structure, stratégie de financement, outils propres à la stratégie d'impact, etc.).

Après avoir suivi ces programmes, les entrepreneuses et entrepreneurs constatent de nombreux effets positifs sur leur entreprise : meilleure compréhension de la problématique traitée et de l'écosystème de solutions qui existent autour d'elle, stratégie de communication plus efficace, meilleurs financements obtenus, et même – deux points très importants – regain d'enthousiasme et diminution du sentiment de solitude. En somme, grâce à l'accélérateur qu'est l'Esplanade, ils accèdent à un meilleur contexte pour mener à bien leur projet d'impact. Selon une étude réalisée en 2022, les accélérateurs et leur offre ont en

effet des retombées positives sur l'emploi et le financement des entreprises (Madaleno et collab., 2022).

De nos jours, les gouvernements sont davantage sensibilisés à la pertinence de la démarche des accélérateurs et des incubateurs. De plus en plus de financements sont accordés aux structures d'accompagnement, preuve qu'il y a à la fois des résultats et une volonté collective de soutenir l'entrepreneuriat et, dans le cas de l'Esplanade, l'entrepreneuriat d'impact.

### Entreprises d'impact

Depuis ses débuts, l'Esplanade a accompagné plus de 280 entreprises pour les aider à solidifier leur projet. Coup d'œil sur deux d'entre elles.

#### Bosk Bioproduits

Il s'agit d'une entreprise familiale menée par un père et sa fille : Paul et Laurence Boudreault. Leur objectif : s'attaquer au problème de la surproduction plastique, dommageable pour l'environnement. Leur solution consiste en un bioplastique compostable – un polymère naturel – qui peut remplacer le plastique conventionnel dans nos objets du quotidien. Son potentiel d'impact positif est non négligeable, puisque chaque tonne de bioplastique pourrait éviter jusqu'à 3 tonnes d'émissions de gaz à effet de serre par rapport à une tonne de plastique conventionnel.

L'équipe a rejoint l'Esplanade en 2019, par le biais du programme Accélération. Grâce à son accompagnement, elle a pu affiner sa stratégie de communication et gérer au mieux ses premières commandes. En 2021-2022, l'entreprise a rejoint le programme Transformation, pour un accompagnement plus intensif, qui lui a permis de travailler des questions de gouvernance, la stratégie de financement et le processus d'évaluation de REGEN (le bioplastique qu'elle commercialise).

En 2023, Bosk a obtenu un financement de 2,5 millions de dollars et travaille sur un projet d'usine, qui pourrait lui permettre de passer d'une capacité de production de 300 à 6 000 tonnes.

#### CAPSolar

L'entreprise de Samy Benhamza développe un système de recharge solaire intégré au toit de véhicules électriques, de manière à améliorer leur autonomie et leur durée de vie. Ultiment, l'idée est de réduire la dépendance des véhicules aux infrastructures de recharge.

Dans le cadre de son accompagnement avec l'Esplanade, CAPSolar a été mis en contact avec le Campus de la transition écologique et le parc Jean-Drapeau, grâce auxquels elle a pu effectuer des tests en milieu réel. L'entreprise a donc testé ses modules sur trois véhicules de service du parc, ce qui constitue une étape utile de son développement; selon son fondateur, montrer qu'on a un appui local, dans la ville où on est installé, s'avère très utile lorsque vient le temps de démarcher de plus grands partenaires à l'international.



© Bosk Bioproduits

Le bioplastique vendu par Bosk Bioproduits.



© Esplanade Québec

Samy Benhamza et Chahine Ghimouz, de CAPSolar.

## Le pouvoir de la théorie du changement

Dans sa position d'accompagnatrice pour entrepreneurs d'impact, l'Esplanade se doit de suivre ses propres enseignements! C'est pourquoi elle s'est dotée d'une « théorie du changement », un outil qui décrit les changements que l'on souhaite voir s'accomplir et la manière que l'on compte utiliser pour y arriver. Le principal changement visé sur le long terme : une pleine intégration des innovations d'impact au Québec, pour accomplir de réelles transformations de système et construire collectivement un avenir durable, juste et équitable. ●

*Photo de la page 6 : La ferme d'AquaVerti, une entreprise accompagnée par l'Esplanade. Source : Esplanade Québec.*

### Référence

Madaleno, M., et collab. (2022). « Incubators, accelerators and urban economic development ». *Urban Studies*, vol. 59, n° 2, p. 281-300. DOI : 10.1177/00420980211004209.

Plan pour une  
économie  
verte 

# OASIS

VERDIR LES VILLES  
ET S'ADAPTER AUX  
CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Obtenez jusqu'à 25 M\$ pour réaliser des projets de verdissement qui réduiront les impacts des vagues de chaleur et des fortes pluies dans votre municipalité.

[Quebec.ca/programmeoasis](https://Quebec.ca/programmeoasis)



Votre  
gouvernement 

Québec 